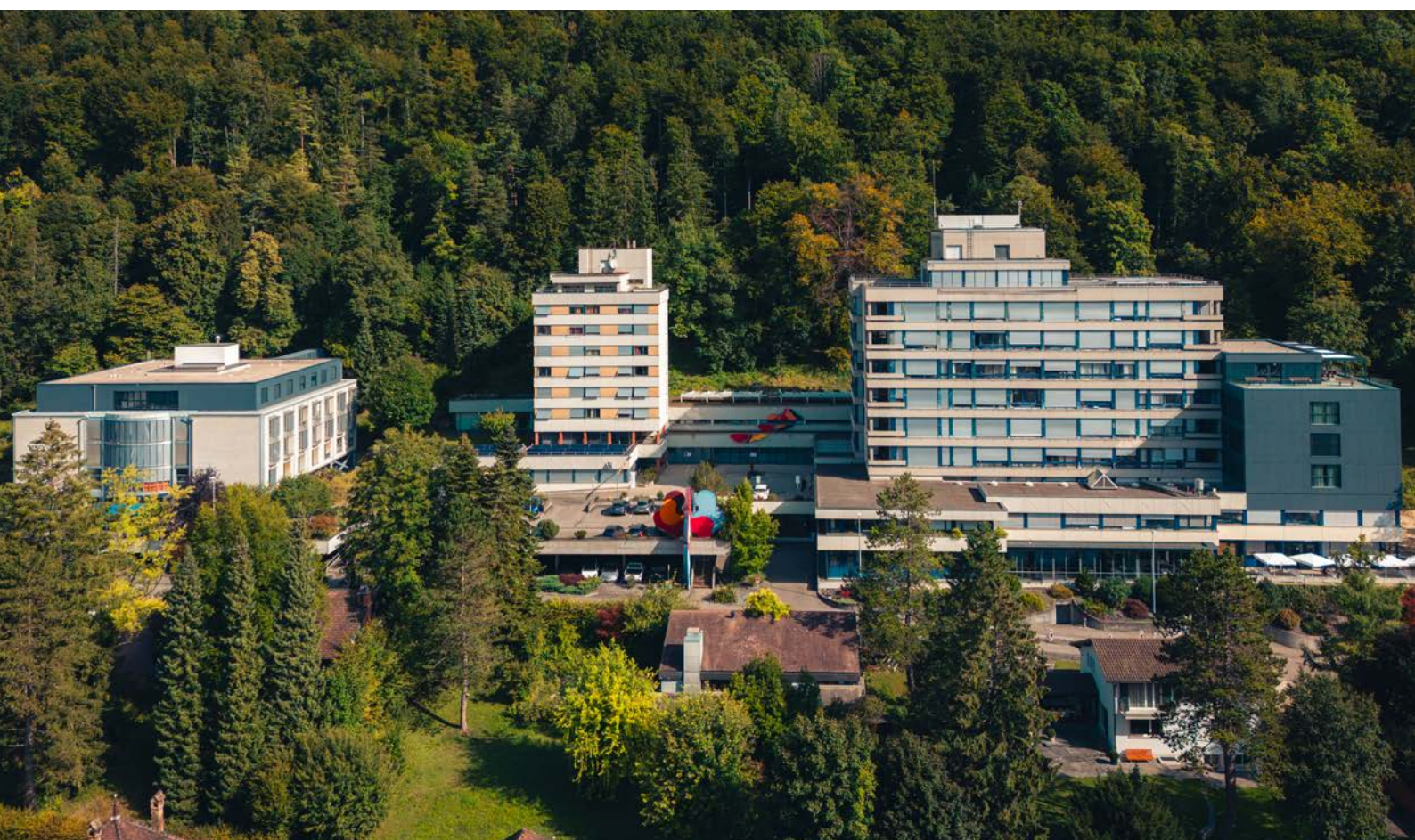




RÉSEAU
DE L'ARC

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

RÉSEAU DE L'ARC SA



Saint-Imier, le 17 avril 2026

TABLE DES MATIÈRES

1. Organes et organisation	3
1.1 Structure du Réseau de l'Arc	4
1.2 But de la société	4
1.3 Structure du capital	4
1.4 Assemblée générale	4
1.5 Conseil d'administration	5
1.6 Organe de révision	7
1.7 Indemnisation du Conseil d'administration	7
1.8 Directoire	8
1.9 Organigramme	10
2. Rapports	11
2.1 Rapport du Conseil d'administration	12
2.2 Rapport du Directeur général	13
3. Comptes annuels consolidés	14
3.1 Bilan	15
3.2 Compte de pertes et profits	16
3.3 Fonds propres consolidés	17
3.4 Flux de trésorerie	18
3.5 Annexe aux comptes	19
3.6 Notes concernant l'exercice 2025	25
3.7 Notes explicatives des états financiers	25
4. Comptes annuels statutaires	40
4.1 Bilan	41
4.2 Compte de pertes et profits	42
4.3 Annexe aux comptes	43
4.4 Annexe aux comptes statutaires	48
5. Statistiques	54
5.1 Statistique de prestations	55
5.2 Statistiques du personnel	58
5.3 Rapport sur les indemnités	59
5.4 Données d'exploitation	60



1.
ORGANES
ET ORGANISATION

1.1 Structure du Réseau de l'Arc

Le Réseau de l'Arc SA (RDA) est une société anonyme inscrite au registre du commerce depuis le 28 juin 2000 dont le siège est à Saint-Imier. Depuis le 16 janvier 2023, la société est détenue par trois propriétaires, le canton de Berne, représenté par la Direction de la santé, des affaires sociales et de l'intégration (DSSI), Swiss Medical Network SA (SMN) et Visana Beteiligungen AG (Visana).

1.2 But de la société

La société fournit des prestations hospitalières et ambulatoires relevant des soins de base et spécialisés et des soins psychiatriques hospitaliers et ambulatoires de base spécialisés conformément à la loi sur les soins hospitaliers (LSH) et à la loi sur l'assurance-maladie (LAMal). Elle peut assumer d'autres tâches objectivement proches de son domaine d'activité principal. La société peut créer des succursales, participer à d'autres entreprises en Suisse et à l'étranger, acquérir des entreprises visant un but identique ou analogue ou fusionner avec de telles entreprises, acquérir et aliéner des immeubles, titres, brevets et d'autres droits de protection ainsi que faire toutes les opérations et conclure tous les contrats propres à développer son but ou s'y rapportant directement ou indirectement.

1.3 Structure du capital

Le capital-actions du RDA se monte à CHF 5'846'000 entièrement libéré et divisé en 5'846 actions nominatives de CHF 1'000. Swiss Medical Network SA détient 35.14%, le canton de Berne et Visana Beteiligungen AG chacun 32.43%.

1.4 Assemblée générale

Organe suprême de la société, l'assemblée générale ordinaire a lieu chaque année dans les six mois suivant la clôture de l'exercice. La convocation est envoyée aux actionnaires inscrits au registre des actions au moins 60 jours avant la date de la réunion par courrier postal ou électronique.

Aucune décision ne peut être prise sur des objets qui n'ont pas été dûment portés à l'ordre du jour, à l'exception des propositions de convoquer une assemblée générale extraordinaire ou d'instituer un contrôle spécial.

Si la loi ou les statuts n'en disposent pas autrement, l'assemblée générale prend ses décisions et procède aux élections à la majorité absolue des voix attribuées aux actions représentées. Au second tour, les élections se font à la majorité relative et, en dernier recours, par tirage au sort.

1.5 Conseil d'administration

A la fin 2025, il se compose de 8 membres, élus par l'Assemblée générale pour une année et rééligibles. Sauf exception, la durée du mandat ne peut pas excéder dix ans. Le Conseil d'administration ne peut pas comprendre des représentants de l'administration cantonale ni être composé en majorité de députés au Grand Conseil du canton de Berne. La période de fonction prend fin lors de l'Assemblée générale ordinaire de l'exercice.

Anthony Picard Président

Né en 1963, établi à St-Aubin-Sauges
Entrée en fonction le 19 septembre 2016
Formation: HES dans l'industrie graphique

Autres fonctions:

- Président du foyer Le Passage Sàrl
- Président de BAN SA
- Président de Picard Consulting SA
- Président de StarMedia SA
- Directeur de l'hebdomadaire le Ô

Raymond Loretan Vice-Président

Né en 1955, établi à Genève
Entrée en fonction le 20 janvier 2020
Formation: Etudes de droit
(Université de Fribourg)

Autres fonctions:

- Président exécutif du Conseil d'administration de Swiss Medical Network Holding SA
- Vice-président du Conseil d'administration d'AEVIS VICTORIA SA
- Président du Conseil d'administration de SSE Holding AG et de Nouvelle Agence Economique et Financière SA
- Membre du Conseil d'administration de TCS Swiss Ambulance Rescue SA
- Président, vice-président et membre de plusieurs filiales du groupe AEVIS VICTORIA SA
- Président de Aevum Fondation de Prévoyance et Genolier Foundation for medical solidarity

Fabrice Zumbrunnen Administrateur

Né en 1969, établi à La Chaux-de-Fonds
Entrée en fonction le 17 juin 2024
Formation: Etudes d'économie et sciences sociales (Université de Neuchâtel)

Autres fonctions:

- CEO de AEVIS VICTORIA SA,
- Administrateur délégué de Swiss Medical Network Holding SA
- Président, vice-président et membre du Conseil d'administration de plusieurs filiales du groupe AEVIS VICTORIA SA
- Membre du Conseil d'administration CMJ HOLDINGS SA (Luxembourg), FZ Business Perspectives Sàrl et Schoeb Frôté SA

Angelo Eggli Administrateur

Né en 1967, établi à Muri b. Bern
Entrée en fonction le 16 janvier 2023
Formation: Master en droit (LLM)
(Université de Zurich)

Autres fonctions:

- CEO Groupe Visana
- Membre du Conseil d'administration de santéservices AG et de Swiss Medical Network Holding SA
- Membre du comité de l'association santéservices

Prof. Dr Robert Leu Administrateur

Né en 1946, établi à Biel-Benken

Entrée en fonction le 16 janvier 2023

Formation: Licence en sciences politiques
(Université de Bâle)

Autres fonctions:

- Propriétaire et CEO Leu Health Consult GmbH
- Vice-président Visana AG
- Membre du Conseil d'administration de Medgate AG

Patrick Linder Administrateur

Né en 1980, établi à Saint-Imier

Entrée en fonction le 19 septembre 2016

Formation: Licence ès lettres et sciences humaines (Université de Neuchâtel)

Autres fonctions:

- Directeur de la Chambre d'économie publique Grand Chasseral
- Président du Conseil de Fondation Grand Chasseral
- Président de La Couronne Grand Chasseral Sàrl
- Membre du Conseil d'administration de la Banque Raiffeisen du Grand Chasseral
- Membre du Conseil de HEP BEJUNE
- Membre du Comité d'ARCM

Annamaria Müller Administratrice

Née en 1965, établie à Wabern

Entrée en fonction le 17 juin 2021

Formation: Economiste lic.rer.pol.
(Université de Berne)

Autres fonctions:

- Propriétaire de Amidea GmbH
- Présidente du Forum suisse des soins intégrés (FMC)
- Présidente de l'Hôpital fribourgeois (HFR)
- Membre du Conseil de fondation de la Klinik Wysshölzli
- Membre du Conseil d'administration de Privatklinik Wyss

Nicolas Belleux Administrateur

Né en 1973, établi à Morges

Entré en fonction le 16 juin 2022

Formation: Spécialiste FMH en psychiatrie et psychothérapie (UNIL)

Autre fonction:

- Médecin-directeur, consultation Consyl&Belleux SA

Le Conseil d'administration se constitue lui-même, à l'exception du Président qui est nommé par l'Assemblée générale. Il désigne également un secrétaire, qui n'est pas nécessairement administrateur ou actionnaire.

Le Conseil d'administration se réunit sur convocation du Président aussi souvent que l'exigent les affaires, mais au moins quatre fois par année. Ces séances ont lieu sur les sites de Bienne, Berne, Moutier, Saint-Imier ou dans d'autres lieux en Suisse. A noter qu'en 2025, 4 séances ordinaires et 1 séance à la DSSI ont été organisées.

Changements à venir au sein du Conseil d'administration

Patrick Linder sera proposé comme Président du Conseil d'administration lors de l'Assemblée générale annuelle 2026. Le mandat d'Anthony Picard ayant atteint la durée de 10 ans, le Conseil d'administration propose de ne pas le renouveler. Le Conseil d'administration proposera également à l'Assemblée générale l'élection de Mme Nolwenn Fromaigeat en tant qu'administratrice.

Nolwenn Fromaigeat est notaire chez Frôté & Partner depuis 2017, associée depuis 2024. Titulaire du brevet de notaire du canton de Berne et d'un CAS en fiscalité des PME de l'Université de Neuchâtel, elle dispose d'une solide expertise en droit et en fiscalité des PME.

Elle est également active au niveau institutionnel et économique régional, notamment comme secrétaire de la Fondation Arc Jurassien Industrie, Conseillère générale à Valbirse et Membre du Conseil de direction de la Chambre d'économie publique Grand Chasseral.

1.6 Organe de révision

Société PricewaterhouseCoopers, à Neuchâtel.

1.7 Indemnisation du Conseil d'administration

Les indemnités maximales versées aux membres du Conseil d'administration sont fixées par l'assemblée générale. Le Conseil d'administration définit le montant en se basant sur l'arrêté du Conseil-exécutif qui fixe l'indemnisation maximale des organes de direction stratégique des centres hospitaliers régionaux. Le montant total des indemnités versées aux administrateurs du RDA, pour 2025, se monte à CHF 144'560. En outre, aucun prêt n'a été accordé aux membres du Conseil d'administration ou au Directoire.

1.8 Directoire

Le Directoire se compose du Directeur général (président) et des chefs de départements. Les membres du Directoire sont nommés par le Conseil d'administration. Celui-ci peut, s'il le juge opportun, compléter la composition du Directoire par d'autres personnes. Le Conseil d'administration détermine les attributions des membres du Directoire.

Alexandre Omont Directeur général

Né en 1979, établi à Corgémont
Entré en fonction le 1^{er} janvier 2021
Formation: BTS en commerce international
- Brevet de technicien supérieur, Diplôme en management international à EM Strasbourg, Master en gestion internationale (Université de Macquarie - Sydney)

Autre fonction:

- Directeur Région de l'Arc Jurassien - Swiss Medical Network

Sandra Roulet Romy Secrétaire générale

Née en 1970, établie à Valbirse
Entrée en fonction le 1^{er} janvier 2022
Formation: Diplôme post-grade HES en direction et stratégie des institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires, Certification en gestion du personnel RH, CFC d'employée de commerce

Autre fonction:

- Députée au Grand Conseil du canton de Berne

Cédric Borcard Directeur financier Directeur des EMS

Né en 1988, établi à Salvenach
Entré en fonction le 1^{er} avril 2021 (jusqu'au 30.11.2025)
Formation: Economiste d'entreprise HES, CAS en gestion d'un établissement de soins de santé public et privé, CFC de mécanicien automobiles légères

Thibault Willemin Directeur financier

Né en 1991, établi à Bassecourt
Entré en fonction le 1^{er} décembre 2025
Formation: Economiste d'entreprise HES

Dr Alain Kenfak Directeur médical

Né en 1982, établi à Bienne
Entré en fonction le 1^{er} janvier 2020
Formation: Spécialiste FMH en infectiologie, Spécialiste FMH en médecine interne générale

Samuel De Marco Directeur des EMS Directeur du Pôle santé mentale

Né en 1963, établi à Moutier
Entré en fonction le 1^{er} juillet 2018
Formation: Infirmier diplômé, Master en supervision et analyse de la pratique professionnelle, CFC de dessinateur en bâtiment

Eric Fasel
Directeur somatique
Directeur radiologie

Né en 1974, établi à Onnens
Entré en fonction le 1^{er} mars 2024
Formation: CAS en gestion d'un établissement de soins de santé public et privé, Technicien en radiologie médicale, CFC laborantin en chimie

Autre fonction:

- Directeur Clinique Montbrillant - Swiss Medical Network

Florian Rossiaud-Fischer
Directeur des centres médicaux

Né en 1991, établi à Zurich
Entré en fonction le 1^{er} avril 2024
Formation: Bachelor of Arts en Economie (Université de St-Gall), Master of Science en Informatique et Sciences des données (Université de Zurich)

Autre fonction:

- Directeur des centres ambulatoires Berne, Swiss Medical Network

Marie Bove
Directrice des soins
Hôpital de Saint-Imier

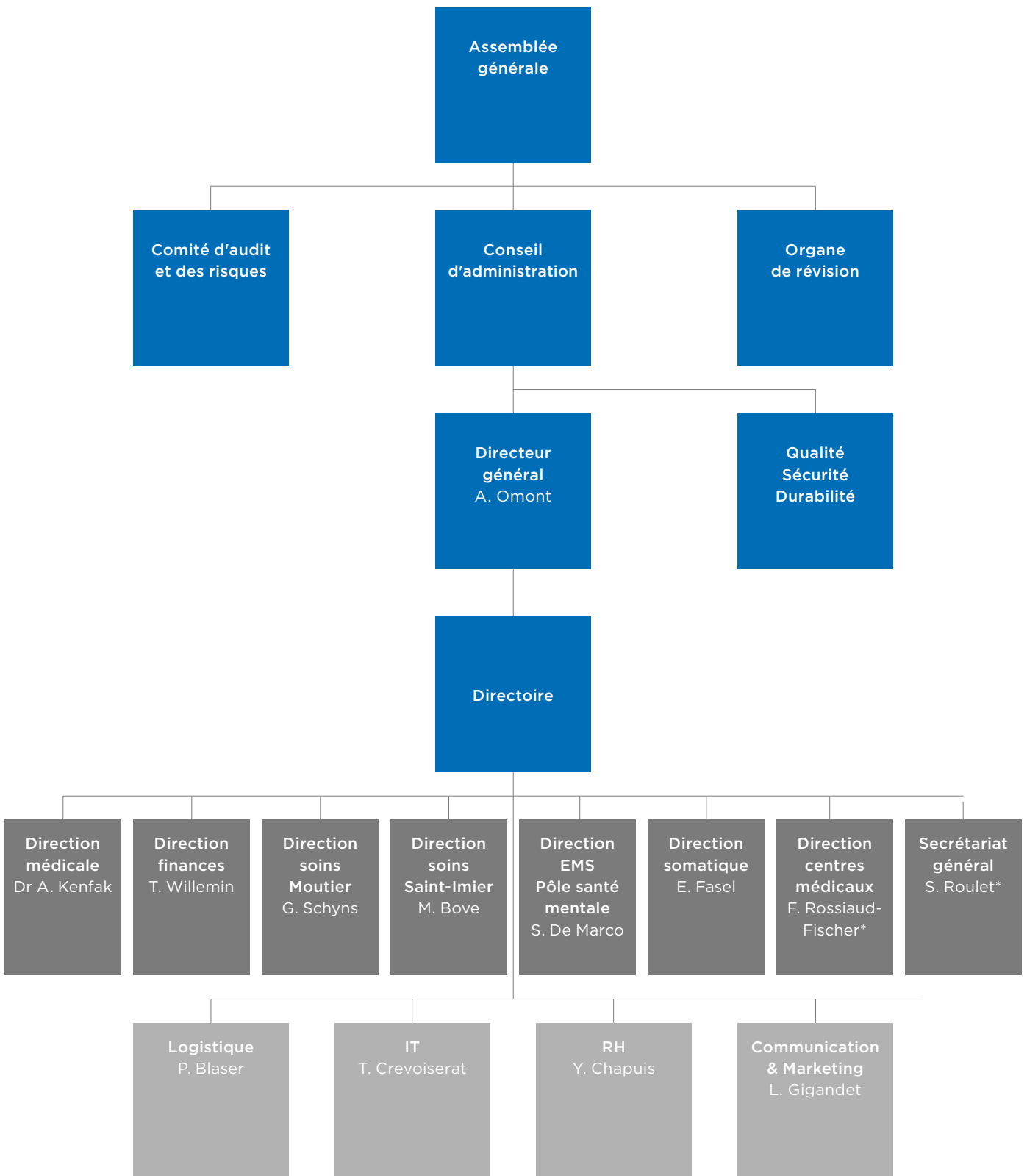
Née en 1992, établie à Dole (FR)
Entré en fonction le 1^{er} décembre 2025
Formation: Sage-femme diplômée, CAS et DAS en management des organisations de santé

Geneviève Schyns
Directrice des soins
Hôpital de Moutier

Née en 1966, établie à Hésingue (FR)
Entré en fonction le 1^{er} décembre 2025
Formation: Infirmière diplômée, Master en épidémiologie, Certification de responsable d'équipe dans les organisations sociales et médico-sociales

Les séances du Directoire ont lieu principalement à Saint-Imier. Le Directoire se réunit aussi souvent que les affaires l'exigent, mais au minimum une fois par mois sur convocation du directeur général qui préside le collège. Le Directoire s'est réuni à 21 reprises en 2025.

1.9 Organigramme



* départ au 31.12.2025

2. RAPPORTS



2.1 Rapport du Conseil d'administration

Un réseau, ça se tisse et s'entretient!

À l'inverse des réseaux qui usurpent leur nom par effet de mode, le Réseau de l'Arc a ceci d'unique qu'il connecte chaque jour davantage de satellites autour du patient. Fruit de la mise en commun de ressources articulées pour prévenir la maladie ou la soigner, notre entreprise bouillonne d'initiatives pour faire progresser les soins intégrés. En 2025, notre politique d'investissement s'est encore renforcée, notamment pour développer le réseau « physique » visible par la population et le réseau « virtuel » dédié à la transmission efficace des données médicales.

Nos Médicentres se développent

Pour pallier l'absence de relève des médecins de famille dans les régions périphériques — un souci national — le Réseau de l'Arc inaugurait en 2016, avec les autorités de Moutier, le premier cabinet de groupe régional. Depuis, d'entente avec les communes, d'autres Médicentres quadrillent le territoire à Tavannes, Courtelary, Corgémont, Valbirse et bientôt Saint-Imier.

Porte d'entrée du système, le généraliste connaît le mieux l'état de santé de ses patientes et patients. C'est elle ou lui qui discute de prévention et conseille les traitements les mieux adaptés. Le temps du généraliste qui pratiquait seul, parfois 6 jours sur 7 est révolu. Aujourd'hui, les cabinets de groupe tels que les Médicentres permettent la flexibilité des horaires et les échanges entre confrères. C'est un facteur majeur d'attractivité pour cette profession au sein de laquelle les femmes sont aujourd'hui majoritaires.

Un dossier médical qui circule

Dans le monde de la santé, la transmission efficace des données médicales est le fondement des soins intégrés. En 2018 déjà, l'intégration du Réseau de Santé Mentale dans le

Réseau de l'Arc a conduit nos informaticiens à réfléchir à l'exploitation d'une plate-forme informatique commune, enrichie des données médicales des patientes et patients. Grâce à un développeur fribourgeois, notre société est aujourd'hui capable de fournir aux médecins des données médicales psychosomatiques sensibles et confidentielles. Une aubaine aux conséquences multiples, dont celles de limiter les examens de laboratoire redondants, de mieux renseigner les professionnels de la santé et d'alimenter une base de données à jour. En 2025, pour renforcer encore le système d'information, ce sont les médecins des Médicentres du Réseau de l'Arc qui ont bénéficié de cette connexion via un développement du programme adapté aux généralistes.

Le modèle VIVA fait des petits

Première en Suisse en 2024, notre modèle d'assurance intégrale (LAMaI), le seul basé sur la prévention et la capitation, a continué de séduire la population. Destiné à celles et ceux qui veulent rester en bonne santé ou être pris en charge au travers d'un réseau de compétences, VIVA comptait à fin 2025 près de 4'500 assurés. Autour du projet, de nouveaux métiers ont émergé, comme celui de gestionnaire de santé, ainsi qu'une nouvelle prestation: l'hospitalisation à domicile. Celle-ci permet un rétablissement post-opératoire de très haute qualité sur le lieu de vie, synonyme de confort et d'absence de nuisances hospitalières. Pour préparer VIVA, mettre en place le dispositif et le développer, le Réseau de l'Arc a investi plusieurs millions dans la santé communautaire; un investissement dont le retour ne pourra se mesurer que dans quelques années. C'est cela, l'esprit entrepreneurial!

Une situation financière saine

En progression constante, les sociétés rattachées au Réseau de l'Arc SA ont totalisé un produit d'exploitation de CHF 165 millions, soit 4% de plus qu'en 2024. Quant à l'EBITDA,

il fait un bond de 16 % sur la même période et s'affiche à CHF 7.75 millions. Une excellente année qui se traduit aussi par des amortissements en hausse, maintenant le résultat ordinaire avant impôts légèrement au-dessus du point d'équilibre.

Des perspectives de développement

L'année a été marquée par la reconstruction totale des chambres EMS de l'Hôpital de Saint-Imier et l'aménagement de nouveaux espaces bien-être. Nous avons lancé le processus de réaffectation complète des locaux de « Rêve d'enfant » à Saint-Imier en vue d'y accueillir prochainement un Médicentre au rez-de-chaussée et un espace de physiothérapie au 1^{er} étage.

Concernant l'Hôpital de Moutier, celui-ci vient d'achever une étape importante de construction et de rénovation de ses locaux qui en fait depuis le 31 décembre à minuit un site majeur du dispositif hospitalier de la République et canton du Jura.

Remerciements

Les administrateurs remercient personnellement chaque collaboratrice et chaque collaborateur pour leur propre contribution, qui s'inscrit dans la réussite collective du Réseau de l'Arc.

Au nom du Conseil d'administration

Anthony Picard

Président

2.2 Rapport du Directeur général

L'année 2025 a permis de consolider durablement notre modèle de soins intégrés, dans un environnement toujours exigeant pour le système de santé. Le renforcement de l'axe ambulatoire s'est concrétisé par l'ouverture du nouveau Médicentre de Valbirse et par le lancement de plusieurs projets de Médicentres appelés à se développer dans les prochaines années, renforçant ainsi l'offre de soins de proximité.

Parallèlement, nous avons engagé la rénovation complète de l'EMS de Saint-Imier, un projet structurant au service de la qualité de vie des résidents et des conditions de travail des équipes. Le renforcement du service de la qualité s'inscrit dans cette dynamique d'amélioration continue et d'exigence professionnelle.

L'année a également été marquée par l'intégration réussie de la société de radiologie et du MZB de Bienne, renforçant notre positionnement régional et notre capacité à offrir une prise en charge coordonnée et cohérente sur l'ensemble du territoire.

Nous clôturons ainsi l'exercice 2025 sur une base solide, avec un résultat très proche de l'équilibre, tout en ayant contribué activement au développement et à la qualité de la santé dans la région. Ces résultats sont le fruit de l'engagement et du professionnalisme de l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs, que je remercie sincèrement.

Au nom du Directoire

Alexandre Omont

Directeur général



3. COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

Présentation selon les normes Swiss GAAP RPC
Saint-Imier, le 17 avril 2026

3.1 Bilan

(En milliers de CHF)	Notes	31.12.2025	31.12.2024
ACTIFS			
Liquidités		11'055	18'569
Créances résultant des livraisons et des prestations	4	32'595	31'322
Autres créances à court terme	5	7'517	2'955
Stocks		2'159	2'277
Comptes de régularisation actifs		2'755	4'146
Total actifs circulants		56'081	59'269
Immobilisations corporelles	6	140'297	138'124
Immobilisations incorporelles	7	7'443	6'496
Immobilisations financières	8	2'266	2'513
Total actifs immobilisés		150'006	147'133
Total actif		206'087	206'402
PASSIFS			
Dettes résultant des livraisons et des prestations	9	18'931	24'399
Autres dettes à court terme	10	4'052	3'171
Dettes financières à court terme	11	1'396	990
Comptes de régularisation passifs		12'570	10'342
Provisions à court terme	13	1'813	1'656
Total des capitaux étrangers à court terme		38'762	40'558
Dettes financières à long terme	11	20'693	15'805
Autres emprunts à long terme	12	7'000	10'000
Autres dettes à long terme/Fonds affectés	10	1'040	1'028
Provisions à long terme	13	3'429	3'579
Total des capitaux étrangers à long terme		32'162	30'412
Total des capitaux étrangers		70'924	70'970
FONDS PROPRES			
Capital actions		5'846	5'846
Réserves issues d'apports de capital		34'509	34'509
Réserve générale		870	870
Réserves libres		33'272	33'272
Offset goodwill	20	(18'800)	(18'800)
Résultats reportés		79'466	79'735
Total des fonds propres		135'163	135'432
Total passif		206'087	206'402

3.2 Compte de pertes et profits

(En milliers de CHF)	Notes	31.12.2025	31.12.2024
Produit des livraisons et des prestations patients		152'614	148'771
Autres produits d'exploitation		12'507	10'152
Produits d'exploitation		165'121	158'923
Honoraires des médecins		(7'653)	(7'706)
Produits d'exploitation net		157'468	151'217
Charges des matières et consommables		(24'530)	(23'286)
Charges de personnel	14	(107'652)	(103'427)
Autres charges d'exploitation	15	(14'828)	(15'239)
EBITDAR (Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation, amortissement et frais de location)		10'458	9'265
Frais de location		(2'699)	(2'577)
EBITDA		7'759	6'688
Amortissement des immobilisations corporelles	6	(5'085)	(4'665)
Amortissement des immobilisations incorporelles	7	(2'111)	(1'438)
EBIT		563	585
Résultat financier	16	(418)	(314)
Résultat ordinaire		145	271
Extraordinary result	8	(24)	(112)
Résultat avant impôts		121	159
Impôts		(390)	(124)
Bénéfice		(269)	35

3.3 Fonds propres consolidés

(En milliers de CHF)	Capital actions	Réserves issues d'apports de capital	Réserve générale	Réserves libres	Offset goodwill	Résultats reportés	Total des fonds propres
Etat au 1^{er} janvier 2024	5'846	34'509	870	33'272	(18'800)	79'700	135'397
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	35	35
Etat au 31 décembre 2024	5'846	34'509	870	33'272	(18'800)	79'735	135'432
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	(269)	(269)
Etat au 31 décembre 2025	5'846	34'509	870	33'272	(18'800)	79'466	135'163

3.4 Flux de trésorerie

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Résultat net	(269)	35
Variation des provisions	6	386
Amortissement	7'196	6'104
(Gain)/perte sur la vente d'actifs immobilisés	-	87
Autres mouvements sans effet sur la trésorerie	25	(11)
Total flux de l'activité d'exploitation avant variation du fonds de roulement	6'958	6'601
Variation des créances résultant des prestations	(1'273)	(2'083)
Variation des stocks	118	(32)
Variation des autres créances et comptes de régularisation d'actifs	(3'171)	(1'287)
Variation des dettes résultant des livraisons et prestations	(5'468)	7'384
Variation des autres dettes à court terme et comptes de régularisation passifs	3'108	(950)
Total flux de l'activité d'exploitation	272	9'633
Acquisition d'immobilisations corporelles	(5'875)	(11'897)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	-	30
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(3'017)	(269)
Investissements/désinvestissements en actifs financiers	222	225
Total flux des investissements	(8'670)	(11'911)
Variation des dettes financières à court terme	406	290
Variation des dettes financières à long terme	3'466	13'749
Variation des autres dettes à long terme et autres emprunts	(2'988)	1'033
Total flux de financement	884	15'072
Flux net de trésorerie	(7'514)	12'794
Liquidités au 1 ^{er} Janvier	18'569	5'775
Liquidités au 31 Décembre	11'055	18'569

3.5 Annexe aux comptes

3.5.1 Informations générales

Le Réseau de l'Arc SA (ci-après RDA SA) est une société de droit privé poursuivant des buts de service public, organisée sous la forme juridique d'une société anonyme. Swiss Medical Network SA détient 35.14 %, Visana Beteiligungen AG 32.43 % et le canton de Berne 32.43 % du capital-actions. Le siège est à Saint-Imier.

La mission première du RDA SA est de fournir des prestations médicales. Ces prestations sont réalisées sur plusieurs sites (Saint-Imier et Moutier notamment) et sont organisées dans les domaines suivants :

- Soins aigus: activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire ou stationnaire (hospitalisations). Ces prestations sont fournies sur les sites de Saint-Imier et de Moutier
- Soins psychosomatiques: activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire et stationnaire. Ces prestations sont fournies sur les sites de Bévillard, Bienne, Le Fuet, Moutier et Saint-Imier.
- Soins de longue durée (EMS): prestations médicales et paramédicales prodiguées aux résidents des différents homes de RDA SA. Ces prestations sont fournies sur les sites de Moutier et de Saint-Imier.

Les états financiers tiennent compte de l'ensemble des activités mentionnées ci-dessus.

3.5.2 Principes d'évaluation

Normes comptables utilisées

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b), en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2013, ainsi que les normes comptables Swiss GAAP RPC. Les comptes sont établis sur une base des coûts historiques d'acquisition ou de production et donnent une image comptable fidèle du patrimoine, des finances et des résultats de l'institution.

Les principes d'évaluation ont été repris à l'identique par rapport à l'année précédente. Les comptes annuels sont établis en admettant la continuité de l'entreprise.

C'est le principe d'évaluation individuelle des actifs et des dettes qui s'applique.

Date de clôture

Les états financiers sont présentés sur la base de l'année civile, soit du 1^{er} janvier au 31 décembre et contiennent 12 mois calendaires. La date de clôture est le 31 décembre.

3.5.3 Critères et paramètres d'évaluation des positions du bilan

ACTIFS

a. Liquidités

Les liquidités comprennent les avoirs en caisse, en banque, en poste ou sous forme de dépôts à court terme. L'échéance de disponibilité de ces avoirs est inférieure à 3 mois.

Les positions sont évaluées à la valeur nominale. Les éventuels avoirs en monnaie étrangère sont évalués au cours du jour de la clôture.

b. Titres

Les titres des actifs circulants sont des titres cotés en bourse qui sont facilement réalisables. Ils sont évalués à la valeur actuelle. Si l'on ne dispose d'aucune valeur actuelle, les titres sont évalués au plus au coût d'acquisition sous déduction d'éventuelles dépréciations d'actifs.

c. Créances résultant des livraisons et des prestations aux patients

Les créances résultant des prestations aux patients regroupent les créances au titre des activités principales de RDA. Ces créances regroupent les différents partenaires de RDA dont les principaux sont les assurances maladie, les cantons ainsi que les patients et les résidents.

Les créances sont enregistrées à la valeur nominale. Des éventuelles corrections pour les tarifs non validés sont mentionnées dans la rubrique provision à court terme. Les corrections de valeur économiquement nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

Les créances résultant des prestations aux patients contiennent une provision du croire pour risque de non-paiement de la créance. Toutes les créances échues de plus de 180 jours sont totalement provisionnées. Les créances échues de moins de 180 jours, qui sont adressées directement aux patients ou aux résidents sont provisionnées. Le tableau suivant indique le principe d'évaluation des ducroires.

Nature	Dépréciation en %
Echu > 180 jours (tous garants)	100 %
Echu < 60 jours (patients/résidents)	1 %
Echu > 60 jours et < 90 jours (patients/résidents)	50 %
Echu > 90 jours et < 180 jours (patients/résidents)	75 %

d. Autres créances à court terme

Les autres créances à court terme comprennent les créances non-liées à des prestations de soins. Elles sont enregistrées à la valeur nominale. Les corrections de valeur nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

e. Stocks

Le stock centralisé est valorisé selon le prix moyen pondéré. Les escomptes sont saisis en tant que remise sur le prix d'acquisition. Une provision pour risque d'obsolescence est calculée sur la base du taux de rotation. Les critères de dépréciation suivants sont appliqués :

Rotation	Correction de valeur
> = 1	Pas de correction
Entre 0.5 et 0.99	50 %
< 0.5	100 %

Les stocks décentralisés sont valorisés sur la base du dernier prix d'achat facturé.

f. Prestations en cours

Il s'agit des prestations prodiguées aux patients à cheval sur deux années. Par principe, ces prestations sont évaluées selon le tarif applicable. Si le tarif applicable n'est pas encore connu, la valeur est calculée selon les valeurs statistiques historiques.

g. Comptes de régularisation d'actifs

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. L'évaluation se fait à la valeur nominale. Les prestations prodiguées aux patients et non facturées en fin d'exercice sont évaluées selon le système tarifaire applicable correspondant.

h. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles regroupent les biens physiques dont dispose RDA pour la réalisation de son activité opérationnelle.

Aucune immobilisation corporelle n'est détenue à des fins de rendement.

La valorisation des immobilisations corporelles se base sur la valeur d'acquisition ou de revient du bien. La limite fixée pour l'activation d'un bien est au minimum CHF 3'000 par objet. Ces valeurs sont corrigées par les amortissements économiques nécessaires, ceci dès la mise en exploitation des biens. L'amortissement est appliqué de façon linéaire durant la durée de vie d'utilisation économique du bien. Les taux applicables pour les amortissements sont les suivants :

Catégorie d'actif	Durée d'utilisation
Biens immobiliers	
Terrains bâtis et non bâtis	Pas d'amortissement
Bâtiments	33.3 ans à 100 ans
Installations d'exploitation fixes	20 ans
Biens mobiliers	
Mobilier et agencement	10 ans
Machines de bureau et système de communication	5 ans

Catégorie d'actif (suite)	Durée d'utilisation
Appareils médico-techniques	8 ans
Véhicules	5 ans
Outils et appareils (exploitation)	5 ans
Matériel informatique (Hardware)	4 ans

Les biens en-cours de construction sont valorisés sur la base des acomptes versés aux fournisseurs. Les financements obtenus de tiers ou du Canton sont déduits des valeurs d'acquisition. Les éventuels intérêts payés pour le financement des immobilisations corporelles ne sont pas portés à l'actif du bilan.

Les biens financés par leasing sont également portés à l'actif du bilan, lorsqu'il s'agit de leasing financier.

i. Immobilisations financières

Les créances financières à long terme envers des entités associées et les immobilisations financières effectuées auprès de tiers sont inscrites au bilan à la valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires.

j. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles regroupent principalement les logiciels informatiques acquis. Pour les projets majeurs mobilisant de fortes ressources internes dédiées, la valeur de ces prestations internes est activée. Les durées d'amortissement des immobilisations incorporelles sont les suivantes :

Catégorie d'actif	Durée d'utilisation
Mise à jour logiciel (médico-technique)	3 ans
Autres logiciels	4 ans
Autres immobilisations incorporelles	5 ans
Logiciels stratégiques	8 ans

k. Correction de valeur d'actifs

Dans le cadre de l'évaluation annuelle des actifs, s'il apparaît que la valeur du bien est surévaluée par rapport à la valeur du marché ou selon son état, une correction de valeur est effectuée. L'adaptation de la valeur se fait au travers d'amortissements non planifiés.

PASSIFS

l. Dettes

Les dettes sont évaluées à la valeur nominale. Les dettes à court terme sont exigibles dans les 12 mois suivant la date de clôture.

m. Provisions (à long terme et à court terme)

Une provision est inscrite au bilan lorsqu'il apparaît un engagement probable à venir, basé sur un fait antérieur à la date de clôture et dont le montant et/ou l'échéance peuvent être estimés bien qu'ils soient incertains. Cet engagement peut être fondé sur des motifs juridiques ou sur des motifs de faits. Les provisions, dont l'exigibilité est estimée à moins de 12 mois sont considérées comme provisions à court terme.

n. Comptes de régularisation de passifs

Les passifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables avec la prise en considération des charges non encore payées ou produits reçus d'avance. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

o. Fonds affectés

Les fonds sont constitués pour permettre le financement de certaines activités pour lesquelles des comptes séparés sont nécessaires. Les fonds sont évalués à la valeur nominale. Chaque fonds doit faire l'objet d'une réglementation dédiée. Les dons dont l'affectation n'a pas encore été décidée sont à mentionner dans la rubrique fonds libres.

p. Méthode d'évaluation des fonds libres

Les fonds libres sont évalués à leur valeur nominale. Ils sont issus de dons divers des années antérieures pour lesquels l'utilisation n'a pas été spécifiée.

q. Prévoyance professionnelle

Les employés du RDA SA sont affiliés à la caisse de retraite de Swiss Medical Network. Les cotisations, parts employé et employeur, sont versées régulièrement. La part employeur est portée à la charge du compte de résultats. Les médecins assistants sont affiliés à une autre caisse de retraite, en l'occurrence l'ASMAC.

La situation économique de la caisse de retraite est évaluée régulièrement. S'il apparaît des écarts substantiels par rapport aux engagements calculés de la caisse de retraite, sur la base des prestations prévues par son règlement, RDA SA peut être amené à constituer des provisions, ou au contraire activer l'excès de couverture des engagements futurs.

3.5.4 Reconnaissance des revenus

Les revenus provenant des prestations réalisées par RDA sont comptabilisés dans l'exercice sous revue, pour autant que ces prestations ont bien été rendues. La valeur de ces prestations doit pouvoir être établie de manière fiable et l'avantage économique de ces prestations doit être reconnu.

3.5.5 Transactions avec des parties liées (y compris le canton de Berne et Swiss Medical Network)

Les transactions commerciales conclues avec des entreprises liées doivent être conclues dans un esprit d'équité concurrentielle. Les opérations avec des entreprises liées sont mentionnées dans les notes explicatives.

Selon les exigences de la LAMal, le canton doit cofinancer certaines prestations fournies par RDA SA. C'est le cas notamment avec les séjours hospitaliers de soins aigus, de réadaptation et de soins psychiatriques (55% du forfait pas cas à charge du canton), des forfaits EMS avec une prise en charge partielle des soins et la prise en charge partielle de l'activité ambulatoire psychiatrique.

3.5.6 Opérations hors bilan

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan.

3.6 Notes concernant l'exercice 2025

3.6.1 Changements du périmètre de consolidation

En 2025, il n'y a eu aucun changement dans le périmètre de consolidation.

Toutes les sociétés du groupe sont listées à la note 21.

3.7 Notes explicatives des états financiers

3.7.1 Créances résultant des prestations

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Envers des tiers	32'569	29'489
Envers les actionnaires	1'408	770
Envers autres parties liées	20	2'099
Ducroire	(1'402)	(1'036)
Total créances résultant des prestations	32'595	31'322

3.7.2 Autres créances à court terme

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Envers des tiers	5'323	986
Envers les actionnaires	2'194	1'969
Total autres créances à court terme	7'517	2'955

3.7.3 Immobilisations corporelles

(En milliers de CHF)	Terrains et constructions	Installations d'exploitation	Machinery and equipment	Leased equipment	Machines et équipement	En cours de construction	Autres	Total
VALEUR D'ACQUISITION								
Etat au 1^{er} janvier 2024	98'144	3'008	25'157	7'445	32'604	25'358	242	159'356
Acquisitions	12	24	346	319	662	11'082	171	11'951
Cessions/Sorties d'inventaire	-	-	(139)	-	(139)	(1)	(49)	(189)
Reclassifications	25'615	347	(4'281)	-	(4'281)	(33'708)	359	(11'668)
Etat au 31 décembre 2024	123'771	3'379	21'083	7'764	28'845	2'732	723	159'450
Acquisitions	-	57	1'681	1'362	3'043	4'107	90	7'297
Cessions/Sorties d'inventaire	(114)	-	(883)	-	(883)	-	(162)	(1'159)
Reclassifications	3'465	(843)	867	-	868	(3'796)	721	415
Etat au 31 décembre 2025	127'122	2'593	22'748	9'126	31'874	3'042	1'372	166'003
FONDS D'AMORTISSEMENTS								
Etat au 1^{er} janvier 2024	1'810	1'352	15'542	3'886	19'428	-	27	22'617
Amortissements	1'255	181	2'274	821	3'095	-	134	4'665
Cessions/Sorties d'inventaire	-	-	(22)	-	(22)	-	(49)	(71)
Reclassifications	(349)	282	(6'122)	-	(6'122)	-	304	(5'885)
Etat au 31 décembre 2024	2'716	1'815	11'673	4'708	16'379	-	416	21'326
Amortissements	1'419	122	2'477	895	3'373	-	172	5'086
Cessions/Sorties d'inventaire	(115)	-	(884)	-	(884)	-	(162)	(1'161)
Reclassifications	135	(765)	606	-	606	-	481	457
Etat au 31 décembre 2025	4'155	1'172	13'871	5'602	19'474	-	907	25'708
VALEURS RÉSIDUELLES								
Au 31 décembre 2024	121'055	1'564	9'410	3'056	12'466	2'732	307	138'124
Au 31 décembre 2025	122'967	1'421	8'877	3'524	12'400	3'042	465	140'297
VALEURS RÉSIDUELLES DES ÉQUIPEMENTS EN LEASING								
Au 31 décembre 2024	-	-	-	-	3'056	-	-	3'056
Au 31 décembre 2025	-	-	-	-	3'524	-	-	3'524

3.7.4 Immobilisations incorporelles

(En milliers de CHF)	Software	Autres	En cours de construction	Total
VALEUR D'ACQUISITION				
Etat au 1^{er} janvier 2024	7'238	207	603	8'048
Acquisitions	48	220	-	269
Reclassifications	5'663	(31)	(603)	5'028
Etat au 31 décembre 2024	12'949	396	-	13'345
Acquisitions	3'017	-	-	3'017
Disposals	(443)	-	-	(443)
Reclassifications	317	-	-	317
Etat au 31 décembre 2025	15'840	396	-	16'235
FONDS D'AMORTISSEMENTS				
Etat au 1^{er} janvier 2024	6'078	86	-	6'164
Amortissements	1'374	64	-	1'438
Reclassifications	(704)	(52)	-	(756)
Etat au 31 décembre 2024	6'748	98	-	6'846
Amortissements	2'012	99	-	2'111
Disposals	(443)	-	-	(443)
Reclassifications	277	-	-	277
Etat au 31 décembre 2025	8'594	197	-	8'791
VALEURS RÉSIDUELLES				
Au 31 décembre 2024	6'201	298	-	6'496
Au 31 décembre 2025	7'245	198	-	7'443

3.7.5 Immobilisations financières

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Réserves financement caisse de pension	2'028	2'249
Autres immobilisations financières	3	4
Impôts différés actifs	235	260
Total immobilisations financières	2'266	2'513

3.7.6 Dettes résultant des livraisons et des prestations

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Envers des tiers	11'483	17'714
Envers les actionnaires	7'448	6'680
Envers autres parties liées	-	5
Total dettes résultant des livraisons et des prestations	18'931	24'399

3.7.7 Autres dettes/fonds affectés

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Envers des tiers	3'970	480
Envers les actionnaires	1'122	3'719
Total autres dettes à court terme	5'092	4'199
- dont à court terme	4'052	3'171
- dont à long terme	1'040	1'028
- dont à fonds affectés (long terme)	1'040	1'028

3.7.8 Dettes financières

(En milliers de CHF)	Valeur comptable
Prêts bancaires	125
Dettes de leasing	790
Dettes financières court terme au 31 Décembre 2024	990
Prêts bancaires	266
Dettes de leasing	614
Dettes hypothécaires	14'925
Dettes financières long terme au 31 Décembre 2024	15'805
Total dettes financières au 31 Décembre 2024	16'795

Prêts bancaires	125
Dettes de leasing	1'196
Current portion of mortgage loans	75
Dettes financières court terme au 31 Décembre 2025	1'396
Prêts bancaires	78
Dettes de leasing	840
Dettes hypothécaires	19'775
Dettes financières long terme au 31 Décembre 2025	20'693
Total dettes financières au 31 Décembre 2025	22'089

3.7.9 Autres emprunts

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Envers des tiers	7'000	-
Envers autres parties liées	-	10'000
Total autres emprunts	7'000	10'000
- dont à court terme	7'000	10'000
- dont à long terme	-	-

3.7.10 Provisions

(En milliers de CHF)	Impôts différés	Provision refinancement caisse de retraite	Risque tarifaire	Obligations légales	Autres provisions	Total
Etat au 1^{er} janvier 2024	505	3'050	982	-	313	4'850
Additions	-	-	674	-	-	674
Utilisation	-	(72)	-	-	(168)	(240)
Dissolution	(49)	-	-	-	-	(49)
Etat au 31 décembre 2024	456	2'978	1'656	-	145	5'235
- dont à court terme	-	-	1'656	-	-	1'656
- dont à long terme	456	2'978	-	-	145	3'579
Etat au 1^{er} janvier 2025	456	2'978	1'656	-	145	5'235
Additions	-	-	157	-	-	157
Dissolution	(63)	(1)	-	-	(86)	(150)
Etat au 31 décembre 2025	393	2'977	1'813	-	59	5'242
- dont à court terme	-	-	1'813	-	-	1'813
- dont à long terme	393	2'977	-	-	59	3'429

3.7.11 Charges de personnel

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Salaires	91'470	86'808
Charges sociales	9'008	8'643
Casse de retraite	6'985	6'825
Autres frais de personnel	189	1'151
Total charges de personnel	107'652	103'427
Nbre employés (équivalents plein temps)	979	917

3.7.12 Autres charges d'exploitation

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Charges administratives	3'876	3'698
Charges marketing	150	161
Charges d'entretien et de réparation	6'071	5'943
Charges d'énergie	2'363	2'490
Autres charges	2'368	2'947
Total autres charges d'exploitation	14'828	15'239

En 2025, les honoraires de l'organe de révision (PricewaterhouseCoopers SA) se montent à CHF 113'000 (débours et TVA non compris) pour la révision annuelle. La charge 2024 était de CHF 113'000.

3.7.13 Résultat financier

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Produits d'intérêts	2	2
Autres produits financiers	1	1
Produits financiers	3	3
Charge d'intérêts	(367)	(216)
Frais bancaires et autre frais financiers	(54)	(101)
Charges financiers	(421)	(317)
Total résultat financier	(418)	(314)

3.7.14 Résultat hors exploitation

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Charges hors exploitation	(24)	(112)
Résultat hors exploitation	(24)	(112)

3.7.15 Transactions avec des parties liées

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Transactions avec des actionnaires		
Charges financier	-	464
Transactions avec des sociétés associées		
Produits d'exploitation net	10'005	9'733
Charges des matières et consommables	5	35
Charges de personnel	-	28
Autres charges d'exploitation	446	1'386
Produits financier	76	-
Transactions avec autres parties liées		
Autres charges d'exploitation	-	-

La présentation de la note de l'exercice précédent a été modifiée à des fin de comparaison, sans toutefois affecter le résultat et les capitaux propres.

3.7.16 Flux de trésorerie - Autres transactions sans effet de trésorerie

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Acquisitions des immobilisations corporelles (note 6)	7'297	13'647
Achat d'immobilisations corporelles par le biais d'un leasing financier	(1'423)	(374)
Variation des autres dettes à court terme pour l'achat d'immobilisations corporelles	-	318
Acquisitions des immobilisations corporelles (flux de trésorerie)	5'874	13'591

3.7.17 Goodwill

L'impact d'une capitalisation théorique du goodwill sur le bilan et le bénéfice est présenté dans les tableaux ci-dessous:

(En milliers de CHF)	2025	2024
VALEUR D'ACQUISITION		
Etat au 1 ^{er} janvier	18'800	18'800
Acquisitions d'entreprises	-	-
Etat au 31 décembre	18'800	18'800
FONDS D'AMORTISSEMENTS		
Etat au 1 ^{er} janvier	7'520	3'760
Amortissements (5 ans)	3'760	3'760
Impairments	-	-
Etat au 31 décembre	11'280	7'520
VALEURS RÉSIDUELLES		
Etat au 31 décembre	7'520	11'280

Impact sur le bénéfice et le bilan:

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Bénéfice/perte	(269)	35
Amortissements goodwill	(3'760)	(3'760)
Impairment goodwill	-	-
Bénéfice avec une comptabilisation théorique	(4'029)	(3'725)
Total amortissements incorporels avec comptabilisation théorique	(5'871)	(5'198)
Total des fonds propres après minoritaires	135'164	135'433
Goodwill comptabilisé à l'actif	7'520	11'280
Fonds propres avec comptabilisation théorique	142'684	146'713
Total actifs immobilisés avec comptabilisation théorique	14'963	17'776

3.7.18 Liste des entreprises du groupe

Nom	Emplacement	Activités		PART CONTRÔLÉE PAR LE GROUPE	
				31.12.2025	31.12.2024
Réseau de l'Arc SA	Saint-Imier	Hôpital	a)	100.0%	100.0%
Ambulances du Réseau de l'Arc SA	Saint-Imier	Ambulances	a)	100.0%	100.0%
IRJB Institut de Radiologie du Jura Bernois SA	Saint-Imier	Institut de radiologie	a)	100.0%	100.0%
Médocentres du Réseau de l'Arc SA ¹⁾	Tavannes	Centre médical	a)	100.0%	100.0%
Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH	Bienne	Centre médical	a)	100.0%	100.0%
Pharmacie Interjurassienne SA PIJ	Moutier	Pharmacie hospitalière	b)	50.0%	50.0%
PIJ officine SA	Moutier	Pharmacie	b)	50.0%	50.0%

1) MEDICENTRE MOUTIER SA a été fusionné au 01.01.2024 dans Médocentres du Réseau de l'Arc SA (anciennement Médocentre Tavannes SA).

a) Entièrement consolidé

b) Méthode proportionnelle

3.7.19 Produits d'exploitation

(En milliers de CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Recettes stationnaires	79'689	78'917
Recettes ambulatoires	63'108	64'037
Contrat de prestations canton	9'582	9'116
Autres prestations	12'742	6'852
Produits d'exploitation	165'121	158'923

3.7.20 Caisse de pension

(En%)	31.12.2025	31.12.2024
Degré de couverture		
AEVUM	116.1	115.4
Caisse de pension bernoise (CPB)	103.2	99.4
ASMAC	116	115.6

Les rapports des comptes révisés 2025 de ces différentes caisses de pension n'étant pas encore disponibles, ces degrés de couverture sont provisoires et reflètent les données disponibles à la date d'établissement de ce rapport.

3.7.21 Cautionnement

Le Réseau de l'Arc SA se porte caution pour un prêt bancaire en faveur de Médicentres du Réseau de l'Arc SA pour une valeur de CHF 300'000, ainsi qu'un autre prêt en faveur de la Pharmacie interjurassienne SA à hauteur de CHF 500'000.

3.7.22 Evènements importants survenus après la date du bilan

Aucun évènement majeur subséquent à la clôture des comptes n'est à signaler.



Réseau de l'Arc SA Saint-Imier

**Rapport de l'organe de révision
à l'Assemblée générale
sur les comptes consolidés 2025**



Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale de Réseau de l'Arc SA, Saint-Imier

Rapport sur l'audit des comptes consolidés

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Réseau de l'Arc SA et ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2025, le compte de résultat consolidé, le tableau des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés ci-joints donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du groupe au 31 décembre 2025, ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession. Nous avons aussi satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

PricewaterhouseCoopers SA, Rue des Epancheurs 6, 2000 Neuchâtel
+41 58 792 67 00

www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre du réseau mondial PwC, un réseau de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne du groupe.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes consolidés ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener le groupe à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.
- Nous planifions et réalisons l'audit des comptes consolidés afin de recueillir des éléments probants suffisants et appropriés sur les informations financières des entités ou des unités du groupe pour servir de fondement à la formation d'une opinion d'audit sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit des comptes consolidés. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.



Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'MS'.

Marc Secretan
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'IZ'.

Issam Zahiri

Neuchâtel, le 17 avril 2026

Annexe :

- Comptes consolidés (bilan consolidé, compte de résultat consolidé, tableau des capitaux propres consolidés, tableau des flux de trésorerie consolidé et annexe)



4. COMPTES ANNUELS STATUTAIRES

Présentation selon le Code des Obligations Suisse
Saint-Imier, le 17 avril 2026

4.1 Bilan

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
ACTIFS		
Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	9'688'334	17'812'186
Créances résultant des livraisons et des prestations	26'335'782	27'216'688
Autres créances à court terme	12'534'202	6'430'983
Stocks	1'372'380	1'536'713
Prestations en-cours	1'985'634	2'433'942
Actifs de régularisation	2'271'178	3'150'626
Total actifs circulants	54'187'510	58'581'138
Immobilisations financières	3'224'456	3'449'395
Participations	13'640'561	13'637'412
Immobilisations corporelles	130'309'425	128'920'084
Immobilisations incorporelles	3'880'492	3'556'231
Total actifs immobilisés	151'054'934	149'563'122
TOTAL ACTIF	205'242'444	208'144'260
PASSIFS		
Dettes financières à court terme portant intérêts	7'000'000	10'000'000
Dettes résultant des livraisons et des prestations	25'048'614	26'756'693
Autres dettes à court terme	3'788'068	3'842'337
Provisions à court terme	1'901'425	1'655'558
Passifs de régularisation	3'304'893	4'230'132
Total des capitaux étrangers à court terme	41'043'000	46'484'720
Dettes financières à long terme portant intérêts	20'417'144	15'358'703
Fonds pour investissements futurs	1'040'009	1'027'885
Provisions et fonds à long terme	2'974'887	3'133'419
Total capitaux étrangers à long terme	24'432'040	19'520'007
Total des capitaux étrangers	65'475'040	66'004'727
Capital actions	5'846'000	5'846'000
Réserve légale issue du bénéfice	870'000	870'000
Réserves facultatives issues du bénéfice	45'405'037	45'053'701
Réserve issue de capital (Fusion RSM SA)	19'389'994	19'389'994
Résultats reportés	70'979'839	73'090'147
Résultat de l'exercice	-2'723'466	-2'110'309
Total des capitaux propres	139'767'404	142'139'533
TOTAL PASSIF	205'242'444	208'144'260

4.2 Compte de pertes et profits

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Produit net des livraisons et des prestations patients	129'251'023	121'581'039
Autres produits d'exploitation	2'183'538	3'039'930
Variation des prestations en-cours	-450'806	347'174
Produits d'exploitation	130'983'755	124'968'142
Charges de personnel	-93'750'480	-89'729'637
Honoraires des médecins	-4'157'444	-4'468'346
Charges des matières et consommables	-11'317'832	-10'566'623
Amortissement des immobilisations corporelles	-3'460'565	-3'437'914
Amortissement des immobilisations incorporelles	-1'989'924	-983'917
Autres charges d'exploitation	-18'529'096	-18'708'287
Charges d'exploitation	-133'205'342	-127'894'723
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-2'221'587	-2'926'581
Produits financiers	13'226	8'039
Charges financières	-313'839	-163'936
Résultat financier	-300'613	-155'897
RÉSULTAT ORDINAIRE	-2'522'200	-3'082'478
Produits hors exploitation	198'633	1'718'238
Charges hors exploitation	-384'060	-678'174
Résultat hors exploitation	-185'427	1'040'064
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	-2'707'627	-2'042'414
Impôts	-15'839	-67'895
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-2'723'466	-2'110'309

4.3 Annexe aux comptes

4.3.1 Généralités

Le Réseau de l'Arc S.A. (ci-après RDA SA) est une société de droit privé poursuivant des buts de service public, organisée sous la forme juridique d'une société anonyme. Swiss Medical Network SA détient 35.14 %, Visana Beteiligungen AG 32.43 % et le canton de Berne 32.43 % du capital-actions. Le siège est à Saint-Imier.

La mission première du RDA SA est de fournir des prestations médicales. Ces prestations sont réalisées sur plusieurs sites (notamment Saint-Imier et Moutier) et sont organisées dans les domaines suivants :

- Soins aigus : activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire ou stationnaire (hospitalisations). Ces prestations sont fournies sur les sites de Saint-Imier et de Moutier.
- Soins psychosomatiques : activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire et stationnaire. Ces prestations sont fournies sur les sites de Bévillard, Bienne, Le Fuet, Moutier et Saint-Imier.
- Soins de longue durée (EMS) : prestations médicales et paramédicales prodiguées aux résidents des différents homes du RDA SA. Ces prestations sont fournies sur les sites de Moutier et de Saint-Imier.
- Soins ambulatoires de premier recours : consultations de médecine générale assurées par des médecins de famille, incluant le suivi médical, la prévention, le diagnostic et l'orientation des patients dans le système de santé. Ces prestations sont fournies sur les sites de Moutier, Saint-Imier, La Chaux-de-Fonds, Courtelary, Bienne, Corgémont, Tavannes et Valbirse.

Les états financiers tiennent compte de l'ensemble des activités mentionnées ci-dessus.

4.3.2 Principes d'évaluation

Normes comptables utilisées

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b), en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2013. Les comptes sont établis sur une base des coûts historiques d'acquisition ou de production.

C'est le principe d'évaluation individuelle des actifs et des dettes qui s'applique.

Date de clôture

Les états financiers sont présentés sur la base de l'année civile, soit du 1^{er} janvier au 31 décembre et contiennent 12 mois calendaires. La date de clôture est le 31 décembre.

4.3.3 Critères et paramètres d'évaluation des positions du bilan

ACTIF

a. Liquidités

Les liquidités comprennent les avoirs en caisse, en banque, en poste ou sous forme de dépôts à court terme. L'échéance de disponibilité de ces avoirs est inférieure à 3 mois.

Les positions sont évaluées à la valeur nominale. Les éventuels avoirs en monnaie étrangère sont évalués au cours du jour de la clôture.

b. Titres

Les titres des actifs circulants sont des titres cotés en bourse qui sont facilement réalisables. Ils sont évalués à la valeur actuelle. Si l'on ne dispose d'aucune valeur actuelle, les titres sont évalués au plus au coût d'acquisition sous déduction d'éventuelles dépréciations d'actifs.

c. Créances résultant des livraisons et des prestations aux patients

Les créances résultant des prestations aux patients regroupent les créances au titre des activités principales du Réseau de l'Arc SA. Ces créances regroupent les différents partenaires du RDA SA dont les principaux sont les assurances maladie, les cantons ainsi que les patients et les résidents.

Les créances sont enregistrées à la valeur nominale. Des éventuelles corrections pour les tarifs non validés sont mentionnées dans la rubrique provision à court terme. Les corrections de valeur économiquement nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

Les créances résultant des prestations aux patients contiennent une provision du croire pour risque de non-paiement de la créance. Toutes les créances échues de plus de 180 jours sont totalement provisionnées. Les créances échues de moins de 180 jours, qui sont adressées directement aux patients ou aux résidents sont provisionnées. Le tableau suivant indique le principe d'évaluation des ducroires.

Nature	Dépréciation en %
Echu > 180 jours (tous garants)	100 %
Echu < 60 jrs (patients/résidents)	1 %
Echu > 60 jrs et < 90 jrs (patients/résidents)	50 %
Echu > 90 jrs et < 180 jrs (patients/résidents)	75 %

Les créances du canton de Berne, actionnaire minoritaire du RDA SA, sont indiquées séparément dans la note explicative 4.4.1.

d. Autres créances à court terme

Les autres créances à court terme comprennent les créances non-liées à des prestations de soins. Elles sont enregistrées à la valeur nominale. Les corrections de valeur nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

e. Stocks

Le stock centralisé est valorisé selon le prix moyen pondéré. Les escomptes sont saisis en tant que remise sur le prix d'acquisition. Une provision pour risque d'obsolescence est calculée sur la base du taux de rotation. Les critères de dépréciation suivants sont appliqués:

Rotation	Correction de valeur
> = 1	Pas de correction
Entre 0.5 et 0.99	50 %
< 0.5	100 %

Les stocks décentralisés sont valorisés sur la base du dernier prix d'achat facturé.

f. Prestations en cours

Il s'agit des prestations prodiguées aux patients à cheval sur deux années. Par principe, ces prestations sont évaluées selon le tarif applicable. Si le tarif applicable n'est pas encore connu, la valeur est calculée selon les valeurs statistiques historiques.

g. Comptes de régularisation d'actifs

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. L'évaluation se fait à la valeur nominale. Les prestations prodiguées aux patients et non facturées en fin d'exercice sont évaluées selon le système tarifaire applicable correspondant.

h. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles regroupent les biens physiques dont dispose le RDA SA pour la réalisation de son activité opérationnelle.

Aucune immobilisation corporelle n'est détenue à des fins de rendement.

La valorisation des immobilisations corporelles se base sur la valeur d'acquisition ou de revient du bien. La limite fixée pour l'activation d'un bien est au minimum CHF 3'000 par objet. Ces valeurs sont corrigées par les amortissements économiques nécessaires, ceci dès la mise en exploitation des biens. L'amortissement est appliqué de façon linéaire durant la durée de vie d'utilisation économique du bien.

Les taux applicables pour les amortissements sont les suivants:

Catégorie d'actif	Durée d'utilisation
Biens immobiliers	
Terrains bâtis et non bâtis	Pas d'amortissement
Bâtiments	33.3 ans
Installations d'exploitation fixes	20 ans
Biens mobiliers	
Mobilier et agencement	10 ans
Machines de bureau et système de communication	5 ans

Catégorie d'actif (suite)	Durée d'utilisation
Appareils médico-techniques	8 ans
Véhicules	5 ans
Outils et appareils (exploitation)	5 ans
Matériel informatique (Hardware)	4 ans

Les biens en-cours de construction sont valorisés sur la base des acomptes versés aux fournisseurs. Les financements obtenus de tiers ou du Canton sont déduits des valeurs d'acquisition. Les éventuels intérêts payés pour le financement des immobilisations corporelles ne sont pas portés à l'actif du bilan.

Les biens financés par leasing sont également portés à l'actif du bilan, lorsqu'il s'agit de leasing financier. Les valeurs des biens inscrits à l'actif du bilan et financés par leasing sont mentionnées dans la note explicative 4.4.4.

i. Immobilisations financières

Les créances financières à long terme envers des entités associées et les immobilisations financières effectuées auprès de tiers sont inscrites au bilan à la valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires.

j. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles regroupent principalement les logiciels informatiques acquis. Pour les projets majeurs mobilisant de fortes ressources internes dédiées, la valeur de ces prestations internes est activée. Les durées d'amortissement des immobilisations incorporelles sont les suivantes :

Catégorie d'actif	Durée d'utilisation
Mise à jour logiciel (médico-technique)	3 ans
Autres logiciels	4 ans
Autres immobilisations incorporelles	5 ans

k. Correction de valeur d'actifs

Dans le cadre de l'évaluation annuelle des actifs, s'il apparaît que la valeur du bien est surévaluée par rapport à la valeur du marché ou selon son état, une correction de valeur est effectuée. L'adaptation de la valeur se fait au travers d'amortissements non planifiés.

PASSIF

l. Dettes

Les dettes sont évaluées à la valeur nominale. Les dettes à court terme sont exigibles dans les 12 mois suivant la date de clôture.

m. Provisions (à long terme et à court terme)

Une provision est inscrite au bilan lorsqu'il apparaît un engagement probable à venir, basé sur un fait antérieur à la date de clôture et dont le montant et/ou l'échéance peuvent être estimés bien qu'ils soient incertains. Cet engagement peut être fondé sur des motifs juridiques ou sur des motifs de faits. Les provisions, dont l'exigibilité est estimée à moins de 12 mois sont considérées comme provisions à court terme.

n. Comptes de régularisation de passifs

Les passifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables avec la prise en considération des charges non encore payées ou produits reçus d'avance. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

o. Fonds affectés

Les fonds sont constitués pour permettre le financement de certaines activités pour lesquelles des comptes séparés sont nécessaires. Les fonds sont évalués à la valeur nominale. Chaque fonds doit faire l'objet d'une réglementation dédiée. Les dons dont l'affectation n'a pas encore été décidée sont à mentionner dans la rubrique fonds libres.

p. Méthode d'évaluation des fonds libres

Les fonds libres sont évalués à leur valeur nominale. Ils sont issus de dons divers des années antérieures pour lesquels l'utilisation n'a pas été spécifiée.

q. Prévoyance professionnelle

es employés du RDA SA sont affiliés à la caisse de retraite de Swiss Medical Network. Les cotisations, parts employé et employeur, sont versées régulièrement. La part employeur est portée à la charge du compte de résultats. Les médecins assistants sont affiliés à une autre caisse de retraite, en l'occurrence l'ASMAC.

La situation économique de la caisse de retraite est évaluée régulièrement. S'il apparaît des écarts substantiels par rapport aux engagements calculés de la caisse de retraite, sur la base des prestations prévues par son règlement, RDA SA peut être amené à constituer des provisions, ou au contraire activer l'excès de couverture des engagements futurs.

4.3.4 Reconnaissance des revenus

Les revenus provenant des prestations réalisées par le RDA SA sont comptabilisés dans l'exercice sous revue, pour autant que ces prestations ont bien été rendues. La valeur de ces prestations doit pouvoir être établie de manière fiable et l'avantage économique de ces prestations doit être reconnu.

4.3.5 Transactions avec des parties liées

Les transactions commerciales conclues avec des entreprises liées doivent être conclues dans un esprit d'équité concurrentielle. Les opérations avec des entreprises liées sont mentionnées dans les notes explicatives.

Selon les exigences de la LAMal, le canton doit cofinancer certaines prestations fournies par le RDA SA. C'est le cas notamment avec les séjours hospitaliers de soins aigus, de réadaptation et de soins psychiatriques (55% du forfait pas cas à charge du canton), des forfaits EMS avec une prise en charge partielle des soins, le service de Sauvetage et la prise en charge partielle de l'activité ambulatoire psychiatrique.

4.3.6 Opérations hors bilan

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan.

4.4 Annexe aux comptes statutaires

4.4.1 Créances résultant des prestations

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Envers des tiers	24'829'264	24'028'696
Envers les actionnaires	2'395'865	4'038'083
Envers des sociétés affiliées	0	0
Ducroire	-889'347	-850'091
Solde	26'335'782	27'216'688

4.4.2 Autres créances

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Envers des tiers	7'482'809	1'064'765
Envers des société affiliées	5'051'393	5'366'218
Correction de valeur	0	0
Envers les actionnaires	0	0
Solde	12'534'202	6'430'983

4.4.3 Immobilisations financières

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Envers des tiers	0	0
Envers des société affiliées	1'200'000	1'200'000
Envers les actionnaires	2'024'456	2'249'395
Solde	3'224'456	3'449'395

4.4.4 Immobilisations corporelles

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Bâtiments, terrains	108'200'724	106'918'265
Installations d'exploitations	13'689'461	13'291'244
Appareils médico-techniques	4'603'418	4'458'692
Autres immobilisations	3'815'822	4'251'884
Solde	130'309'425	128'920'084
- dont financées par leasing	564'581	458'704

4.4.5 Immobilisations incorporelles

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Software	3'880'492	3'556'231
Autres immobilisations incorporelles	0	0
Solde	3'880'492	3'556'231

4.4.6 Dettes résultant des prestations

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Envers des tiers	15'728'456	19'962'901
Envers médecins agréés ou indépendants	33'708	148'467
Envers des société affiliées	7'472'995	4'752'733
Envers les actionnaires	1'813'455	1'892'591
Total	25'048'614	26'756'693

4.4.7 Autres dettes à court terme

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Envers des tiers	1'879'322	1'924'870
Envers des sociétés affiliées	1'400'225	1'573'132
Envers la caisse de retraite du RDA SA	0	0
Envers les autres organismes sociaux	508'521	344'335
Total	3'788'068	3'842'337

4.4.8 Dettes financières

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Court terme		
Dettes bancaires	0	0
- dont envers des tiers	0	0
Autres dettes portants intérêts	7'000'000	10'000'000
- dont envers des tiers	7'000'000	10'000'000
Total court terme	7'000'000	10'000'000
Long terme		
Dettes hypothécaires	20'417'144	15'000'000
- dont envers des tiers	20'417'144	15'000'000
Autres dettes portants intérêts	0	358'704
- dont envers des tiers	0	358'704
Total long terme	20'417'144	15'358'704
Total des dettes financières portants intérêts	27'417'144	25'358'704

4.4.9 Dissolution des réserves latentes

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Montant global provenant de la dissolution de réserves latentes	-588'331	0
Cumul	-588'331	0

4.4.10 Charges de personnel

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Charges de personnel	-93'750'480	-89'729'637
Nombre d'employés (équivalent plein temps)	844.5	816.2

4.4.11 Participations

(En CHF)	31.12.2025		31.12.2024	
	Val. Comptable	% vote/CA	Val. Comptable	% vote/CA
IRJB Institut de radiologie du Jura Bernois SA/ Saint-Imier	9'401'000	100,0	9'401'000	100,0
Pharmacie Interjurassienne SA PIJ/Moutier	400'000	50,0	400'000	50,0
Centre de radio-oncologie Bienne - Seeland - Jura-bernois SA/Bienne	3'150	0,4	1	0,4
Médocentres du Réseau de l'Arc SA	551'000		551'000	100,0
Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH	3'185'411		3'185'410	100,0
Ambulances du Réseau de l'Arc SA	100'000		100'000	100,0
Cumul	13'640'561		13'637'411	

4.4.12 Dettes et créances envers des institutions de prévoyance professionnelle

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Dettes à court terme	508'521	344'335
Créances à court terme	0	0
Cumul	508'521	344'335

4.4.13 Résultat hors exploitation

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Autres produits hors exploitation	0	0
Décompte 2019 – Subvention canton BE	0	1'503'065
Produit de biens immobiliers hors exploitation	198'633	215'173
Produits hors exploitation	198'633	1'718'238
Taxe immobilière	-124'229	-133'462
Charges de revalorisation de participations	0	0
Charges d'infrastructures hors exploitation	-235'493	-520'427
Amortissement infrastructures hors exploitation	-24'337	-24'285
Charges hors exploitation	-384'060	-678'175
Solde	-185'427	1'040'064

4.4.14 Indemnité des fonctions dirigeantes

(En CHF)		31.12.2025	31.12.2024
Conseil d'administration		144'560	170'870
M. Anthony Picard	Président	55'650	55'650
M. Raymond Loretan	Vice-président	0	0
M. Patrick Linder	Administrateur	16'470	18'110
Mme Annamaria Müller	Administratrice	21'390	23'850
M. Nicolas Belleux	Administrateur	14'830	18'110
M. Jan von Overbeck	Administrateur jusqu'au 31.12.24	0	15'650
M. Fabrice Zumbrunnen	Administrateur	0	0
M. Angelo Egli	Administrateur	14'830	16'470
M. Robert Leu	Administrateur	21'390	23'030
Directoire		1'242'489	1'300'477
Cumul		1'387'049	1'471'347

Conformément à l'article 51 de la Loi sur les soins hospitaliers (LSH), entré en vigueur le 1^{er} janvier 2014, Le Réseau de l'Arc SA publie la rémunération de ses fonctions dirigeantes. La rémunération contient les montants nets (y compris défraitements de frais) versés aux membres des organes dirigeants, ceci pour toutes leurs activités au sein du Réseau de l'Arc SA, ainsi que les contributions à charge du Réseau de l'Arc SA aux institutions de prévoyance, à savoir l'AVS et la Caisse de retraite.

4.4.15 Cautionnement

Le Réseau de l'Arc SA se porte caution pour des prêts bancaires en faveur de Médicentres du Réseau de l'Arc SA pour une valeur de CHF 300'000, ainsi qu'un autre prêt en faveur de la Pharmacie Interjurassienne SA à hauteur de CHF 500'000.

4.4.16 Evènements importants survenus après la date du bilan

Aucun événement majeur subséquent à la clôture des comptes n'est à signaler.

4.4.17 Proposition du conseil d'administration relative à l'emploi du bénéfice au bilan

(En CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Résultat reporté	70'979'839	73'090'147
Résultat de l'exercice	-2'723'466	-2'110'309
Cumul	68'256'373	70'979'839
Proposition d'utilisation du bénéfice:		
Attribution à la réserve légale issue du bénéfice	0	0
Attribution à la réserve du Sauvetage	0	0
Report à nouveau	68'256'373	70'979'839
Cumul	68'256'373	70'979'839



5. STATISTIQUES

5.1 Statistique de prestations

5.1.1 Soins aigus somatiques

Sorties hospitalières		Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
M00	Disciplines médicales (en général)	0	0	n/a
M050	Soins intensifs	0	0	n/a
M100	Médecine interne	1'928	2'057	-6%
M200	Chirurgie	2'112	1'880	12%
M300	Gynécologie et obstétrique	882	1'045	-15%
M400	Pédiatrie	0	0	n/a
M500	Psychiatrie et psychothérapie	0	0	n/a
M600	Ophtalmologie	0	0	n/a
M700	Oto-rhino-laryngologie	0	0	n/a
M800	Dermatologie et vénéréologie	0	0	n/a
M850	Radiologie médicale	0	0	n/a
M900	Gériatrie	24	18	33%
M950	Réadaptation et médecine physique	0	0	n/a
M990	Autres domaines d'activités	0	0	n/a
Total		4'946	5'000	-1%

Indicateurs de performance	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Nombre de journées de soins	25'405	24'478	4%
Nombre de sorties hospitalières (avec regroupements)	4'764	4'823	-1%
Nombre de consultations ambulatoires	144'698	138'111	5%
Total des points tarifaires ambulatoires selon TARMED	28'241'485	29'091'732	-3%
Casemix	3'878	3'689	5%
Indice de casemix	0.814	0.765	6%
Durée moyenne de séjour	5.33	5.1	5%
Nombre d'admissions en urgence (en mode hospitalier uniquement)	3'208	3'024	6%

5.1.2 Psychiatrie

Indicateurs de performance	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Nombre de journées de soins en psychiatrie générale et psychiatrie spécialisée de l'adulte et en psychiatrie de la personne âgée	26'351	25'769	2%
Nombre de journées de soins en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent	2'744	2'491	10%
Nombre de journées de soins en psychiatrie médico-légale	0	0	n/a
Nombre de sorties hospitalières en psychiatrie générale et psychiatrie spécialisée de l'adulte et en psychiatrie de la personne âgée (avec regroupements)	1009	972	4%
Nombre de sorties hospitalières en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent (avec regroupements)	34	35	-3%
Nombre de consultations ambulatoires	68'678	64'793	6%
Total des points tarifaires ambulatoires selon TARMED	6'735'515	5'550'951	21%
Day mix (DM)	31'834	30'249	5%
Day mix index (DMI)	1.09	1.07	2%
Durée moyenne de séjour, toutes catégories d'âge confondues	27.9	28.1	-1%
Durée moyenne de séjour en psychiatrie générale et psychiatrie spécialisée de l'adulte et en psychiatrie de la personne âgée	26.12	26.5	-1%
Durée moyenne de séjour en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent	80.71	71.2	13%
Nombre de journées de soins de personnes ne nécessitant plus d'hospitalisation	0	0	n/a
Nombre d'admissions en urgence	380	335	13%
Nombre de placements à des fins d'assistance (PAFA)	332	256	30%
Prestations des homes et des ateliers à la charge de la loi fédérale sur l'assurance-maladie (LAMal), en CHF	0	0	n/a
Prestations des homes et des ateliers non financées par la LAMal, en CHF	0	0	n/a
Prestations financées par d'autres sources (autre canton, autorité de protection de l'enfant et de l'adulte, service social), en CHF	0	0	n/a

5.1.3 Réadaptation

Indicateurs de performance	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Nombre de journées de soins	2'294	2'587	-11%
Nombre de sorties hospitalières (avec regroupements)	120	121	-1%
Nombre de consultations ambulatoires	0	0	n/a
Day mix (DM)	2'277	2'624	-13%
Day mix index (DMI)	0.99	1.01	-2%
Durée moyenne de séjour	19.12	21.4	-11%

5.2 Statistiques du personnel

Nombre de collaboratrices et de collaborateurs	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Corps médical (médecins agréés non inclus)	167	140	19 %
Personnel soignant	466	457	2 %
Autre personnel paramédical	89	87	2 %
Médecins agréés	38	33	15 %
Autre personnel agréé	0	0	0 %
Personnel administratif	169	160	6 %
Personnel hôtelier	64	67	-4 %
Personnel des services techniques	16	16	0 %
Personnel en formation	38	49	-22 %
Total	1'047	1'009	4 %

Nombre d'équivalents plein temps (EPT) (selon SWISS GAAP RPC)	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Corps médical (médecins agréés non inclus)	138.0	126.3	9 %
Personnel soignant	384.8	378.1	2 %
Autre personnel paramédical	73.7	71.3	3 %
Personnel administratif	131	125.5	4 %
Personnel hôtelier	56.3	58.6	-4 %
Personnel des services techniques	14.8	14.8	0 %
Total	798.5	774.6	3 %

Répartition des sexes	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Taux de femmes (en %)	70	66	-4 %
Taux d'hommes (en %)	30	34	10 %

5.3 Rapport sur les indemnités

5.3.1 Rémunération de l'organe de direction stratégique

Rémunération du CA en CHF	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Rémunération totale du CA	144'560	170'870	-15%
Rémunération de la présidence du CA	55'650	55'650	0%
Rémunération moyenne des membres du CA (présidence non comprise)	12'701	14'403	-12%
Prêts et/ou crédits en cours	0	0	n/a

Rémunération de chaque membre du CA en CHF	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
M. Anthony Picard (Président)	55'650	55'650	0%
M. Raymond Loretan (Vice-président)	0	0	n/a
M. Fabrice Zumbrunnen (Administrateur)	0	0	n/a
M. Angelo Egli (Administrateur)	14'830	16'470	-31%
Prof. Dr. Robert Leu (Administrateur)	21'390	23'030	-3%
M. Patrick Linder (Administrateur)	16'470	18'110	-24%
Mme Annamaria Müller (Administratrice)	21'390	23'850	0%
M. Nicolas Belleux (Administrateur)	14'830	18'110	-24%
M. Jan von Overbeck (Administrateur) (Sortie au 31.12.2024)	0	15'650	-100%

5.3.2 Rémunération de l'organe de direction opérationnelle

Rémunération de la direction en CHF (y compris charges patronales)	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Rémunération totale de la direction	1'645'044	1'469'127	12%
Rémunération de la présidence de la direction	297'442	284'820	4%
Rémunération moyenne des membres de la direction (y compris présidence)	278'821	258'119	8%
Prêts et/ou crédits en cours	0	0	n/a

5.3.3 Taille et composition des organes de direction stratégique et opérationnelle

Conseil d'administration	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Nombre de membres du CA au 31.12.2025	8.0	9.0	-11%
Nombre de membres du CA, mutations en cours d'année incluses	8.0	9.0	-11%

Direction	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Nombre de membres du CA au 31.12.2025	7.9	5.9	33%
Nombre de membres du CA, mutations en cours d'année incluses	6.0	5.7	5%

Égalité des genres dans les organes de direction opérationnelle et stratégique au 31.12.2025	Nombre de femmes	Nombre d'hommes	Total
CA	1	7	8
Direction	3	6	7

5.3.4 Caisse de pension

Direction	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Taux de couverture de la caisse de pension principale	n/a	115.4%	n/a
Taux d'intérêt technique de la caisse de pension principale	2.5%	2.0%	25%
Taux de conversion de la caisse de pension principale	6.4%	6.4%	0%

5.4 Données d'exploitation

	Exercice sous revue	Exercice précédent	Ecart en %
Produits d'exploitation	165'121'494	158'922'706	4%
Charges d'exploitation	154'664'107	149'657'041	3%
Charges de loyer	2'699'331	2'576'605	5%
EBITDA	7'758'056	6'688'060	16%
Marge EBITDA	4.7%	4.2%	
EBITDAR	10'457'387	9'265'665	13%
Marge EBITDAR	6.3%	5.8%	
Résultat annuel	-269'047	35'194	n/a
Degré de liquidité 2	112.6	123.0	-8%
Degré de couverture des immobilisations 2	111.5	112.7	-1%
Taux d'endettement net	13.3	7.7	72%
Degré d'autofinancement 1	65.6	65.6	0%

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

Réseau de l'Arc SA
Fontenayes 17
CH - 2610 Saint-Imier
T +41 32 942 24 22
www.reseaudelarc.net